



Szám: 01/101 -...<sup>51</sup>... / 2025.

## ELŐTERJESZTÉS

**Készült:** A Képviselő-testület 2025. március 27-i rendes ülésére

**Tárgy:** Gazdasági Program 2024-2029.

**Melléklet:** 1 db

**Előterjesztő:** Kötél Balázs polgármester

**Ellenjegyezte:** dr. Nagy Rusztem Zoltán jegyző

**Előterjesztést készítette:** dr.Nagy Rusztem Zoltán jegyző

**Tárgyalás:** nyilvános ülés

zárt ülés

**Elfogadás:** egyszerű többség

minősített többség

**Véleményezi:** Pénzügyi és Gazdasági Bizottság

Szociális Bizottság

**Tisztelt Képviselő-testület!**

Tihany Község Önkormányzatának Képviselő-testülete Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény (a továbbiakban: Möt.) 116. § (1) bekezdése alapján a 72/2020. (IV.30.) számú önkormányzati határozattal elfogadott 2019-2024-ra vonatkozó Gazdasági Programja lejárt. A Möt. 116. § (5) bekezdése szerinti a Képviselő-testületnek 5 évente el kell végeznie a program felülvizsgálatát és programot aktualizálását, melyről döntést kell hoznia.

A 2024-2029. évekre vonatkozó gazdasági program, azzal a céllal került meghatározásra, hogy a Képviselő-testület egységes, előre meghatározott célrendszer szerint működjön és a lehetőségek figyelembevételével fejlődjön.

A dokumentum az önkormányzat részére helyi szinten határozza meg azokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek a költségvetési lehetőségekkel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok figyelembevételével az önkormányzat által nyújtandó kötelező és önként vállalt feladatok biztosítását, fejlesztését szolgálják.

Tihany gazdasági programját meghatározza frekvenciált turisztikai célpont jellege, amely mind a lakosság, mind az önkormányzat számára a fő bevételi forrást jelenti.

A gazdasági program pontokban részletezi a folyamatban lévő beruházásokat és fejlesztéseket, a településfejlesztéssel, -rendezéssel és -üzemeltetéssel kapcsolatos, valamint az egészségügyi alapellátással, az egészséges életmód közösségi feltételeinek elősegítése érdekében elvégezni kívánt feladatokat.

A Képviselő-testületnek a Tihanyi-félszigetért érzett felelősségtudata miatt a programidőszak kiemelt eleme a természetvédelem, a fenntartható ökológiai megközelítés, ennek érdekében fontos feladatának tartja a védelmet igénylő vagy védelem alá vonandó építészeti, természeti értékek áttekintését.

A Képviselő-testület ennek érdekében többek között a következő célokat tűzte ki:

- a település turisztikai arculatának fejlesztése,
- a település turizmusát segítő egységes online felület létrehozása,
- a település közterületeinek és közútjainak fejlesztése pályázati lehetőségek figyelembevételével,
- a turisztikai szezon meghosszabbítása egyedi kulturális programokkal.

Az önkormányzat a helyi sport és ifjúsági ügyekkel kapcsolatos feladatainak ellátása érdekében továbbra is támogatni kívánja a megrendezésre kerülő programokat, rendezvényeket.

Fontos elemnek tartjuk, hogy 2025-ben bevezetésre kerül a közösségi részvételi költségvetés, melynek keretein belül az Önkormányzat valódi állampolgári részvételt kíván teremteni, melynek értelmében az önkormányzat bizonyos döntéseit és működési kompetenciáit átengedni az állampolgároknak, az állampolgároknak pedig felelősséget vállalnak a döntésekért és ezek közösségi megvalósításáért.

Az önkormányzat Képviselő-testülete a 2024-2029. évi időszakban 7 nagyobb volumenű beruházást, ill. fejlesztést szeretne megvalósítani, amelyek a következők:

1. Tájérendezés, történeti levendula ültetvények visszatelepítése, ökosport helyszínek létrehozása
2. A közterületeken létesített nyilvános WC-k számának növelését, meglévő nyilvános WC felújítása
3. A település parkolási infrastruktúrájának modernizálása
4. Községi rendezvényhelyszín létesítése
5. „365 nap Tihanyban” idegenforgalmi program kidolgozása
6. Műemlékvédett épületek hasznosítására vonatkozó koncepció kidolgozása
7. Sajkodi út felújítása

A program megvalósításának feltétele a stabil, kiszámítható és fegyelmezett költségvetési gazdálkodás, az átgondolt humán erőforrás gazdálkodás és a magas szakmai színvonalon működő önkormányzati intézményrendszer.

A gazdasági program a pályázatok ismeretében folyamatosan módosulhat, hiszen a fejlesztéshez e források megszerzése nélkülözhetetlen.

Tihany, 2025. március 24.

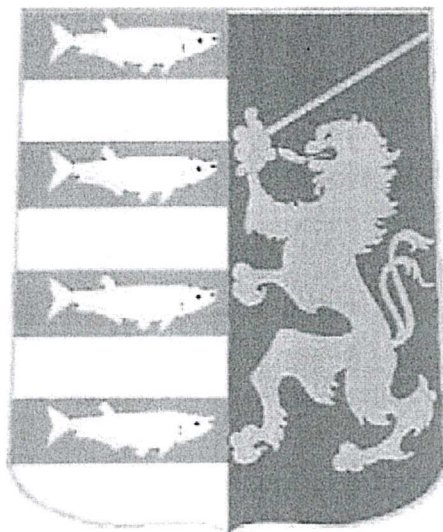
Kötél Balázs  
polgármester

Az előterjesztés törvényes!

Dr. Nagy Rusztem Zoltán  
jegyző



# TIHANY KÖZSÉG ÖNKORMÁNYZAT



## GAZDASÁGI PROGRAMJA 2024-2029.

**Elfogadva:** a .../2025. (III.13.) számú önkormányzati határozattal

## Bevezetés

A gazdasági program elkészítéséért - a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény (a továbbiakban: Möt.) 116. §. (1) bekezdésében foglaltak alapján - a Képviselő-testület felelős, melynek keretén belül rögzíti annak hosszú távú fejlesztési elképzeléseit. A gazdasági program keretén belül helyi szinten meghatározásra kerülnek mindazon célkitűzések és feladatok, melyek a helyi önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják.

A gazdasági program - a vármegyei területfejlesztési elképzelésekkel összhangban - tartalmazza, különösen: az egyes közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó fejlesztési elképzeléseket, melyet a Képviselő-testület az alakuló ülését követő hat hónapon belül fogad el.

A Képviselő-testület megbízatásának időtartamára, vagy azt meghaladó időszakra szólhat, melynek célja, hogy az önkormányzat Képviselő-testülete egységes, előre meghatározott célrendszer szerint működjön és a lehetőségek figyelembevétele mellett fejlődjön is.

A dokumentum az önkormányzat részére helyi szinten határozza meg mindazon célkitűzéseket, feladatokat, amelyek a költségvetési lehetőségekkel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti, gazdasági adottságok figyelembevételével - a vármegyei területfejlesztési elképzelésekhez igazodva - az önkormányzat által nyújtandó kötelező és önként vállalt feladatok biztosítását, fejlesztését szolgálják.

A Képviselő-testület a jelen gazdasági programban meghatározottakat figyelembe veszi minden gazdasági jellegű, a gazdálkodásra, a település működtetésére, fejlesztésre vonatkozó döntésnél, különös tekintettel az éves költségvetési rendeletek elkészítése és összeállítása során.

A gazdasági programban meghatározott célok eléréséhez a Képviselő-testületnek az alábbiakra kell koncentrálnia:

- célkitűzések egymásra épülő megvalósítására,
- a szükséges anyagi források és eszközök megteremtésére.

Az anyagi eszközök megteremtéséhez nem elegendő az évről-évre keletkező források (pl. állami támogatás, helyi bevétel) megléte, hanem szükség van:

- a meglévő források nagyobb mértékű kihasználásra,
- a település, az önkormányzat sajátosságaira támaszkodva új lehetőségek keresésére,
- a pályázati lehetőségek felkutatására és kihasználásra,

A gazdasági program összeállítása során az alábbiak kerültek figyelembevételre:

- a település lakossága, ingatlan tulajdonosai, önszerveződő közösségei által megfogalmazott elképzelések, igények,
- a Képviselő-testület elképzelése,
- az Önkormányzat jelenlegi, illetve várható pénzügyi helyzete.

Alapelvek a gazdasági programra nézve:

- a programnak biztosítani kell a település fenntartható fejlődését törekedni kell a helyi lakosok megtartására, a fiatalok számára lényeges körülmények biztosítására
- alkalmazkodni kell a megváltozott munkakörülményekhez, a távmunka és egyéb alternatív munkavégzés feltételeinek elősegítése (többek között nagysebességű internetkapcsolat kiépítése) által
- a környezettudatos gazdálkodás és működés folytatása és ilyen irányú továbbfejlesztése és fenntartása
- a zöldterületek megtartása és színvonalas fenntartása
- a Képviselő-testületnek a település vagyonával jó gazda módjára és racionálisan kell gazdálkodnia,
- a feladatellátáshoz kapcsolódó vagyonelemeket meg kell őrizni, működőképes állapotukat biztosítani kell,
- a költségvetést mindig úgy kell tervezni, hogy az a rendkívüli helyzetben is tudjon forrást biztosítani,
- a tartalékoknak biztosítaniuk kell, hogy az Önkormányzat pályázóképes legyen váratlan, be nem tervezett új lehetőség esetén is,
- az önkormányzati kötelező feladatok biztonságos ellátását biztosítani kell, a lakosság és ingatlanulajdonosok szempontjából fontos, de nem kötelező feladat ellátása nem történhet a kötelező feladatok ellátásának rovására, hitel felvétel kizárólag fejlesztési célra történhet,
- az oktatási, kulturális, szociális és egészségügyi színvonal megtartása, lehetőség szerint tovább fejlesztése,

### **Módszertan**

Jelen gazdasági programot társadalmi és gazdasági csoportok által megfogalmazott vélemények javaslatok figyelembe vételével készült, a lehetőségekhez mérten indikatív, nyilvános fórumokon való mediáció segítségével. Kiemelt célunk, hogy a település lakói és az adóterhekben is részt vállaló időszakos itt élők, magukénak érezzék a településen folyó munkát és abba minél nagyobb mértékben bekapcsolódjanak, így a programidőszak során a program előrehaladásáról rendszeres párbeszéde kívánunk folytatni az érdekeltekkel. A következő gazdasági évtől a fejlesztési eszközök 5-10 %-a erejéig az itt élők javaslatai alapján közösségi részvételi költségvetési programokat alakítunk ki és ezeket a gazdasági programba is beépítve, megvalósítunk.

### **1. Helyzetelemzés**

Tihany a Balaton északi partján helyezkedik el, Veszprém vármegyében. A helyzetét a Balaton és a Tihanyi Apátság turisztikai látogatottsága nagymértékben befolyásolja. A település Balatonfüred város, mint más nagy idegenforgalmat lebonyolító település szomszédságában helyezkedik el. A község közigazgatási területén keresztül lehet eljutni a Révhez, ami a Balatonon keresztül, Szántód érintésével van összeköttetésben a déli parttal. Tihany gyönyörű természeti környezetben fekszik, az Ösközség területén számos műemléki épülettel. Tihany előnye továbbá a jó megközelíthetőség (71-es számú főút, Rév, balatoni hajózási útvonalak, a községbe is bejövő kerékpárút), közigazgatási területének nagy

kiterjedése miatt nyáron is található a félszigeten csendes, a nyári forgalom zajától mentes terület a pihenni vágyó vendégek részére.

A község demográfiai helyzete az elmúlt években az alábbiak szerint alakult (január 01. állapot szerint):

<b>Év</b>	<b>Lakosság</b>
<b>2020. év</b>	1351 fő
<b>2021. év</b>	1354 fő
<b>2022. év</b>	1392 fő
<b>2023. év</b>	1369 fő
<b>2024. év</b>	1362 fő

A település infrastrukturális és intézményi ellátottsága megfelelő. A községben egészségügyi alapellátás keretén belül működik a háziorvosi ellátás, védőnői szolgálat, fogászati ellátás. A kulturális feladatok ellátását a Németh László Művelődési ház és Könyvtár biztosítja. Emellett számos magán kezdeményezésű kulturális szolgáltatás, kiállítóhely is működik településünkön. Az országos kulturális élethez kapcsolja településünket a Tihanyi Bencés Apátság a maga sokszínű kiállítási, zenei és rendezvénykínálatával és a Szabadtéri Színpad évenként megújuló program sorozata.

A közigazgatási feladatok ellátását a Tihanyi Közös Önkormányzati Hivatal végzi.

A településen két köznevelési intézmény működik: a Visszhang Óvoda és Bölcsőde és a Bencés Apátság Illyés Gyula Általános és Alapfokú Művészeti Iskolája.

A településüzemeltetési feladatokat a Congeria Településüzemeltető Kft. végzi. A településen egész évben nyitva tartó Tourinform iroda működik, mely az idelátogató vendégek tájékoztatásán túl, helyi termékek értékesítésével is foglalkozik. Az EU-s és nagyobb volumenű hazai fejlesztések előkészítésében és lebonyolításában a 100%-ban önkormányzati tulajdonú Tihany Félsziget Fejlesztési Programiroda Nonprofit Kft. működik közre.

Az önkormányzatok helyzete, feladatrendszere, belső működése az elmúlt években jelentősen megváltozott. Számos önkormányzati feladat, hatáskör került más szintre, a közigazgatás rendszerébe bekerültek a lakosság szám miatti, kötelezően létrehozandó közös önkormányzati hivatalok, mely kötelezettség településünket is érintette.

A fenti változások azonban közel sem jelentik azt, hogy az Önkormányzatoknak kevesebb feladata lenne, csak más jellegű: a helyi, települési feladatok és az ehhez kapcsolódó központi elképzelések végrehajtása és ennek megszervezése került előtérbe.

Meggyőződésünk, hogy minden olyan célkitűzést, feladatot fontos megfogalmazni, mely ahhoz szükséges, hogy a települést előrébb mozdítsuk. Azt is látni kell, hogy annak ellenére, hogy az Önkormányzatnak likviditási gondjai nincsenek, pénzügyileg kiegyensúlyozottnak és stabilnak mondható, nagyobb léptékű fejlesztésre limitáltak az erőforrásai, ezért külső partnerekkel való együttműködés, külső források, pályázati lehetőségek felkutatása és kihasználása lehet az alapja a fejlesztések megvalósításának.

## 2. Tihany község gazdasági helyzetét befolyásoló körülmények

A gazdasági program meghatározásánál elengedhetetlen a pénzügyi lehetőségek számbavétele, az igények felmérése, ismerete.

A gazdasági program összeállítását befolyásoló tényezők:

- a kormányzat gazdaságpolitikája,
- a vármegyei, ezen belül a járási területfejlesztési operatív program,
- a Nemzeti Turizmusfejlesztési Stratégia
- nemzeti és EU-s pályázati források,
- a település adottságai,
- az ország és a régió turisztikai célcsoportjaink gazdasági helyzete, elvárásai,
- a lakosság, az ingatlan tulajdonosok és idényjelleggel itt élők összetétele, helyzete és igénye,
- a Képviselő-testület javaslatai,
- a településen működő civil szervezetek javaslatai, igényei.

## 3. Tihany község gazdasági helyzete és várható változások

### 3.1. Vagyoni helyzet

Az Önkormányzat ingatlanvagyonát az ingatlanvagyon nyilvántartás szerint éves bontásban az alábbiak szerint alakult:

Év	Ft
2020. év	7 206 048 855 Ft
2021. év	7 126 392 369 Ft
2022. év	7 214 170 772 Ft
2023. év	8 893 271 977 Ft
2024. év	8 434 775 239 Ft

Az Önkormányzat ingatlanvagyonát forgalomképtelen - ezen belül nemzetgazdasági szempontból kiemelt jelentőségű - vagyonból, korlátozottan forgalomképes vagyonból és üzleti (forgalomképes) vagyonból áll.

A forgalomképtelen törzsvagyon körébe tartozó ingatlanok: közterületek, közút, árok, kerékpárút, saját használatú út, lépcsők, autóbusszmegálló, stb.

Korlátozottan forgalomképes törzsvagyon körébe tartozik: kultúrház, orvosi rendelő, óvoda, falugondnokság, temető, stb.

Üzleti törzsvagyon (forgalomképes) körébe tartozik: lakóház, udvar, üzletsor, strandok, beépítetlen területek, stb.

*Az adatok ezer forintban értendők*

ESZKÖZÖK	Éves költségvetési beszámoló			
	2020	2021	2022	2023
<b>A) Befektetett eszközök összesen</b>	<b>7 416 923</b>	<b>7 709 206</b>	<b>8 665 492</b>	<b>9 189 455</b>
I. Immateriális javak összesen	286	8	40	33
II. Tárgyi eszközök összesen	7 386 447	7 678 858	8 635 112	9 159 382 <sub>5</sub>

III. Befektetett pénzügyi eszközök összesen	30 190	30 340	30 340	30 040
IV. Üzemeltetésre, kezelésre átadott, koncesszióba, vagyonkezelésbe adott, illetve vagyonkezelésbe vett eszközök	0	0	0	0
<b>B) Forgóeszközök összesen</b>	<b>1 780</b>	<b>1 044</b>	<b>1 044</b>	<b>1 895</b>
I. Készletek összesen	1 780	1 044	1 044	1 895
II. Értékpapírok	0	0	0	0
<b>C) Pénzeszközök</b>	<b>724 854</b>	<b>1 330 044</b>	<b>545 942</b>	<b>406 338</b>
<b>D) Követelések</b>	<b>221 863</b>	<b>250 508</b>	<b>268 203</b>	<b>172 864</b>
<b>E) Egyéb sajátos eszközoldali elszámolások</b>	<b>-14 688</b>	<b>1 805</b>	<b>30 011</b>	<b>-1 636</b>
<b>F) Aktív időbeli elhatárolások</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Eszközök összesen</b>	<b>8 350 732</b>	<b>9 292 607</b>	<b>9 510 692</b>	<b>9 768 916</b>

*Az adatok ezer forintban értendők*

FORRÁSOK	Éves költségvetési beszámoló			
	2020	2021	2022	2023
<b>G) Saját tőke összesen</b>	<b>6 921 676</b>	<b>6 754 439</b>	<b>6 627 054</b>	<b>6 553 250</b>
I. Induló tőke	7 955 739	7 954 798	7 959 597	7 961 163
II. Felhalmozott eredmény	-817 875	-1 034 063	-1 200 359	-1 332 543
III. Mérleg szerinti eredmény	-216 188	-166 296	-132 184	-75 370
<b>H) Kötelezettségek összesen</b>	<b>38 744</b>	<b>66 329</b>	<b>196 621</b>	<b>172 709</b>
I. Költségvetési évben esedékes	721	695	693	500
II. Költségvetési évet követően esedékes	11 931	10 830	145 842	109 666
III. Kötelezettség jellegű egyéb elszámolások	26 092	54 804	50 086	62 543
<b>F) Passzív időbeli elhatárolások</b>	<b>1 390 312</b>	<b>2 471 839</b>	<b>2 687 017</b>	<b>3 042 957</b>
<b>Források összesen</b>	<b>8 350 732</b>	<b>9 292 607</b>	<b>9 510 692</b>	<b>9 768 916</b>

### 3.2. Pénzügyi helyzet

Az Önkormányzat pénzügyi, likviditási helyzetét az elmúlt 4 évben az alábbiak jellemezték:

- az Önkormányzat a fizetőképessége fenntartásához külön állami támogatást nem vett igénybe, működési hitel felvételére nem került sor.
- a pénzügyi egyensúly, a folyamatos likviditás biztosítva volt.
- a pénzügyi helyzetet jelentősen befolyásolta a 2018-ban realizált nagy értékű ingatlanértékesítés (760 millió Ft), amely forrást biztosított az elmúlt évek fejlesztései és a támogatásból megvalósított fejlesztések önereje finanszírozásának.

A költségvetési bevételek és kiadások szerkezete az elmúlt éveket nézve az alábbiak szerint alakult:

*Az adatok ezer forintban értendők*

<b>Bevételek</b>	<b>2020. évi teljesített</b>	<b>2021. évi teljesített</b>	<b>2022. évi teljesített</b>	<b>2023. évi teljesített</b>
Működési célú támogatások ÁH-n belülről	277 950	240 079	288 634	339 467
Felhalmozási célú támogatások ÁH-n belülről	376 731	1 161 792	193 116	357 789
Közhatalmi bevételek	317 132	343 727	428 460	595 429
Működési bevételek	83 643	110 399	198 589	201 977
Működési célú visszatérítendő támogatások ÁH-n kívülről	12 000	14 000	0	0
Működési célú átvett pénzeszközök	452	10 000	20 000	6 254
Felhalmozási bevételek	7 934	34 139	26 121	300
Felhalmozási célú támogatások ÁH-n kívülről	443	17 155	13 795	0
Felhalmozási célú átvett pénzeszközök	1 900	0	33	136
Előző évi költségvetési maradvány igénybevétele	752 039	802 927	1 418 012	448 642
Hosszú lejáratú hitelek	6 850	0	134 672	0
Államháztartáson belüli megelőlegezés	34 570	35 812	50 739	27 188
Lekötött bankbetétek megszüntetés	0	0	70 000	2 741 000
<b>Összesen</b>	<b>1 871 644</b>	<b>2 770 030</b>	<b>2 842 171</b>	<b>4 718 182</b>

*Az adatok ezer forintban értendők*

<b>Kiadások</b>	<b>2020. évi teljesített</b>	<b>2021. évi teljesített</b>	<b>2022. évi teljesített</b>	<b>2023. évi teljesített</b>
Személyi juttatások	37 887	30 314	35 165	36 766
Munkaadókat terhelő járulékok	8 906	5 209	5 366	4 605
Dologi kiadások és különféle befizetések	134 049	248 942	364 166	320 143
Ellátottak pénzbeli juttatásai	8 178	8 441	12 767	12 795

Egyéb működési célú kiadások	113 821	120 854	122 825	142 506
Felhalmozási célú kiadások	31 294	41 152	118 699	8 412
Fejlesztési kiadások	315 144	467 623	1 010 779	677 950
Hosszú lejáratú hitelek, lízing visszafizetése	0	1 179	1 268	38 863
Központi, irányítószervi támogatás	383 518	392 572	468 361	506 081
Államháztartáson belüli megelőlegezés visszafizetése	35 919	35 732	49 132	24 501
Lekötött bankbetétek elhelyezése	0	0	205 000	2 706 000
<b>Összesen</b>	<b>1 068 716</b>	<b>1 352 018</b>	<b>2 393 528</b>	<b>4 478 622</b>

A költségvetési bevételek szerkezetére hatást gyakorolhat az, hogy a költségvetési támogatások reálértéke csökken és egyre több saját bevétel megszerzésével számolunk. A fejlesztési igények megvalósításához a meglévő saját pénzeszközök, a bevételi többlet adhat fedezetet; továbbá külső, ill. pályázati források bevonását is tervezzük.

A költségvetési kiadások, a munkaadókat terhelő járulékok és a dologi kiadások (minimálbéremelés, rezsiköltségek, pályázatból megvalósult beruházás esetén a fenntartási kiadások) összege várhatóan emelkedni fog az elkövetkezendő időszakban.

A költségvetés kiadási oldalát csökkentheti a gazdaságosabb, megfontoltabb gazdálkodás, az önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése.

A bevételek sérülékenysége a turisztikai bevételek, illetve az ehhez kötődő adóbevételeken keresztül jelentkezik.

A növekedés lassulás ellentételezéseként új, magasabb költségű turisztikai célcsoportok vonzására kell koncentrálni a jövőbeli fejlesztések tervezésekor.

### ***3.3. A gazdasági program anyagi forrásainak megteremtése***

A gazdasági programban meghatározottak megvalósításához szükséges anyagi források biztosítása érdekében az alábbi feladatok rögzíthetők:

- Fontosnak tartjuk az együttműködéseket, melyhez keressük azokat a partnereket, akikkel közösen lehet megvalósítani a célokat. Ezzel kapcsolatosan szóba jöhetnek koncessziós megoldások, illetve közösségi (crow-funding), vagy közös (co-funding) finanszírozási modellek alkalmazása.
- Az Önkormányzat sajátos működési bevételeinek növelési lehetőségeit meg kell keresni olyan adórendszer megteremtésével, mely megfelel a helyi adópolitika elvárásainak és hatékony eszköze az Önkormányzat saját forrás növelésének. Közteherviselés (hátralékok behajtása, adómorál javítása) biztosítása.
- Az Önkormányzat áttekinti a meglévő vagyontárgyait, azok hasznosításának módját és lehetőségeit, a fenntartási, üzemeltetési költségek nagyságát.
- A település szerkezeti és szabályozási tervét a helyi építési rendelettel

összhangban úgy kell végrehajtani, hogy az önkormányzati beruházások megvalósítására, partnerszervezetek beruházásaira, a gazdasági, mezőgazdasági és turisztikai vállalkozások számára vonzó legyen, de ne sérüljön a természeti értékek köre és a fenntartható környezeti, szociális és gazdasági fejlődés.

- Az Önkormányzat törekszik arra, hogy a gazdasági programjában meghatározott célkitűzéseket lehetőség szerint hitelfelvétel nélkül valósítsa meg, illetve hitel felvételére kizárólag olyan esetben kerüljön sor, amikor az olyan fejlesztést finanszíroz, amely közvetlenül kitermeli a hitel visszafizetését.
- A fejlesztéseknél általánosságban is érvényesíti, hogy azok fenntartása, működtetése ne eredményezzen többlet terhet, legalább önfenntartó legyen.
- A pályázati források figyelése, igénylése és megszervezése.

### 3.4. Folyamatban lévő beruházások, fejlesztések

- **„Echo” domb megújítása (bekerülési költség bruttó 144 mFt):**  
Tihany egyik látványossága, az „Echo” kilátó környezetét alkotó Visszhang domb teljes rehabilitálása jelentősen emeli a Balaton „minőség imázst”, és hozzájárul a turisztikai vonzerő növeléséhez. A projekt tartalma: kilátó környezetének, a Kálvária dombnak, és a Garay utca környezetének a parkosítása, zöldfelület megújítása és fejlesztése, léghábelek földbe helyezése. A 100% TOP plusz forrásból megvalósuló fejlesztés 2025. tavaszán készül el.
- **„Tisztítsuk meg az országot II” projekt (bekerülési költség bruttó 20 mFt):**  
a rév környezetében a Club Tihany építkezése során a Tihany, 1843/6 hrsz.-ú ingatlanon, zöldterületen felhalmozott építési/bontási hulladék egy részének elszállítása tud megtörténni. A projekt 100 %-os támogatási intenzitással valósul meg 2025. márciusára.
- **Szolgálati lakás kialakítása (bekerülési költség bruttó 50 mFt):**  
Az évek óta üresen álló Tihany, Major utca 38. sz. (366 hrsz.) ingatlan teljes felújítása (villamos vezetékek, padlóburkolás, hőszigetelés, nyílászárócseré, fűtési rendszer kialakítása, tetőcsere) valósulhat meg a pályázat nyertessége esetén. A támogatást a Balaton Fejlesztési Tanács döntése esetén kaphatja meg önkormányzatunk 60 %-os támogatási intenzitás mellett. A döntésre várhatóan 2025. évben kerül sor, a pályázat benyújtásra került.

### 3.5. Hiteltörlesztés

	A	B	C	D
1	Megnevezés	2025	2026	2027
2	Belföldi felhalmozási célú hitel állomány (felvétel éve 2022., lejárat 2026. év)	59 671 936	22 171 936	0
	<i>Tőketörlesztés</i>	<i>37 500 000</i>	<i>22 171 936</i>	<i>0</i>
	<i>Kamattörlesztés</i>	<i>881 500</i>	<i>155 100</i>	<i>0</i>
3	Pénzügyi lízing	1 637 400	1 637 400	0
4	<b>Adósságot keletkeztető ügylet összesen</b>	<b>40 018 900</b>	<b>23 964 436</b>	<b>0</b>

Az Önkormányzat hitelállománya 2026-ban lejár.

#### **4. A gazdasági program**

A Möt. 13. § (1) bekezdése rögzíti a helyi közügyek, valamint a helyben biztosítható közfeladatok körében ellátandó helyi önkormányzati feladatokat. Ilyen feladatok többek között:

- településfejlesztés, településrendezés;
- településüzemeltetés (köztemetők kialakítása és fenntartása, közvilágításról való gondoskodás, közutaknak és tartozékainak, közterületeknek a kialakítása, fenntartása, gépjárművek parkolásának biztosítása);
- közterületek elnevezése;
- egészségügyi alapellátás, az egészséges életmód segítését célzó szolgáltatások; kulturális szolgáltatás, különösen a nyilvános könyvtári ellátás biztosítása; szociális, gyermekjóléti szolgáltatások és ellátások;
- helyi környezet- és természetvédelem, vízgazdálkodás, vízkárelhárítás;
- helyi közfoglalkoztatás;
- helyi adóval, gazdaságszervezéssel és a turizmussal kapcsolatos feladatok;
- sport, ifjúsági ügyek;
- közreműködés a település közbiztonságának biztosításában;
- hulladékgyűjtés és ártalmatlanítás.

Tihany Község Önkormányzatának Képviselő-testülete a 2025-2029. évekre a következő általános fejlesztési elképzeléseket határozza meg.

##### **4.1. Településfejlesztés, településrendezés**

A településfejlesztés során az Önkormányzat nagy hangsúlyt fektet a következőkre:

- nyilvánosság,
- átgondoltság,

Fontos, hogy csak olyan fejlesztéseket vállaljon, melyekkel a megvalósuló eszközöket, programokat a működtetés során is zökkenőmentesen finanszírozni tud, valamint azokat a célkitűzéseket kell kiemelten kezelni, amelyek növelik az önkormányzati vagyon nagyságát, ill. mértékét.

Fontosnak tartjuk, hogy a településfejlesztés a település számára ismert módon, a széles nyilvánosság biztosítása mellett történjen, és ennek érdekében a honlapon biztosítani kell a helyet:

- a közérdekű adatoknak,
- a turisztikai kiadványnak,
- a település intézményeinek,
- a helyi civil szervezeteknek,
- a településen megrendezett programoknak.

A településfejlesztésbe be kell vonni a helyi lakosságot, vállalkozókat, civil szervezeteket. Elsődleges feladatunk a minél szélesebb körű tájékoztatás és a különböző csatornákon – lakossági fórumok, fogadóórák, interaktív fórumok – történő véleménynyilvánítás biztosításának megvalósítása.

Emellett bevezetjük a közösségi részvételi költségvetést, melynek keretszabályait a közösségi részvételi költségvetés koncepciójában rögzítjük. Célja, hogy hosszú távú célja, hogy az

állampolgárok egyre növekvő mértékben tudjanak ellenőrzést gyakorolni és felelősséget vállalni a település döntéseiben. Az önkormányzat nyilvános fórumon tájékoztatja a lakosságot a közösségi részvételi költségvetés tervezett folyamatáról, az ötletgenerálás és a szavazás szabályairól és pontos folyamatáról.

Hangsúlyozzuk azon ötletek előtérbe helyezését:

- amelyek hosszú távon a település élhetőbbé válását szolgálják,
- amelyek a munkahely teremtési feltételek kedvező alakulásához járulnak hozzá,
- amelyek széles körben számíthatnak a lakosság, valamint az egyéb érintettek erkölcsi és anyagi támogatottságára.

Általános településfejlesztési célok:

- belterületi járda, ill. közút építése, meglévők folyamatos karbantartása,
- középületek állapotának megfelelő színvonalon tartása,
- középületek környezetének rendezése, parkolók kialakítása, karbantartása,
- csapadékvíz-elvezető rendszer karbantartása,
- temető létesítményeinek karbantartása,
- kiránduló útvonalak korszerűsítése, ezen belül az információs rendszer modernizálása
- a szeméthyűjtés kialakítása
- nem hasznosított önkormányzati ingatlanok hasznosítása,
- turisztikai jellegű területek fejlesztése

Tihany község jelenleg folyamatban lévő rendezési terv felülvizsgálatát a település széleskörű nyilvánosságának bevonásával hajtja végre. Ez a biztosítéka annak, hogy a fejlesztési tervekben azok az elemek valósuljanak meg, melyek a település jövőjét, hosszú távú fejlődését és fejlesztését szolgálják.

A fenntartható fejlődés alapvető elmei:

- térségi kapcsolatok erősítése,
- a település fejlesztésének összehangolása a vármegyei és térségi fejlesztési elképzelésekkel, munkahelyteremtés,
- idegenforgalmi övezet fejlesztése (vízpart, kikötők és környezete) az építészeti arculat, a még meglévő építészeti értékek megőrzése, kiemelt helyen szerepel az idegenforgalom, turizmusfejlesztés, kerékpárút hálózat bővítés,
- a népesség számának lehetőség szerinti emelése,
- a település megtartó erejének, a település potenciáljának növelése, ifjúságmegtartó, családbarát programok kidolgozás és megvalósítása, a szolgáltatások fejlesztése,
- a természeti környezet fejlesztése, a belterületi zöldfelületek igényes kialakítása, a Balaton adta lehetősége kiaknázása,
- a környezetvédelem, a környezetterhelések minimalizálása, az emberközpontú környezetszemlélet érvényre juttatása, a vidéki életforma népszerűsítése.

A településfejlesztési stratégia aktualizálásába és a részprogramok kialakításába be kell vonni a lakosságot, a vállalkozásokat és az önszerveződő közösségeket. A közös munkából kifejlődő lehetőségek megvalósításába a résztvevőket a lehető legnagyobb mértékig tervezzük bevonni.

Fontos, hogy a pályázat adta lehetőségeket az Önkormányzat minél nagyobb arányban kihasználja. Ennek érdekében jött létre a 100% önkormányzati tulajdonban lévő Tihany Fél-sziget Fejlesztési Programiroda Nonprofit Kft., melynek fő profilja az EU-s és hazai pályázati források folyamatos figyelemmel kísérése, a pályázatok elkészítése, lebonyolítása, az elkészült projektek turizmus és gazdaságélénkítő üzemeltetése. A pályázatok benyújthatósága érdekében a kiemelt fontosságú fejlesztésekre előre terveket kell készíteni, mivel a tervezés, valamint az engedélyeztetés időigényessége miatt az adott pályázatban megadott határidő gyakran nem elegendő. A pályázathoz szükséges az önerő biztosítása, megteremtése.

## **5.2. Településüzemeltetés**

Az önkormányzat település üzemeltetés feladatait korábban a Falugondnokság látta el, saját alkalmazásban álló közalkalmazottaival, esetenként bevonva az Önkormányzat tulajdonában álló Congeria Településüzemeltető Kft. cégnél alkalmazott munkavállalókat.

Az Önkormányzat kiemelt feladatának tekinti a közterületek megfelelő színvonalon tartására, így a feladatok racionalizálása és optimalizálása érdekében a Képviselő-testület 37/2025. (III.13.) számú önkormányzati határozatával 2025. április 01. napjától közfeladat-ellátási és továbbfoglalkoztatási kötelezettséggel egy irányítás alá helyezte a település közterületeinek gondozásával, karbantartásával foglalkozó munkavállalókat.

Az átszervezést indokolta, hogy:

- Az önkormányzati tulajdonú társaság hatékonyabb, rugalmasabb, piaci szemléletű menedzsmentet biztosít, miközben az önkormányzati és a versenyszférai modellstruktúrált együttműködését, valamint a kormányzati és EU források pénzügyi szempontból hatékonyabb, szakmai szempontból jobb koordinációval történő felhasználását teheti lehetővé.
- Az átszervezést követően a Társaság vállalhat külső szervezetektől megbízásokat. Így lehetőség nyílik az önkormányzati forrásokon túl, egyéb források bevonására, csökkentve az önkormányzat finanszírozási terheit.
- A versenyszférában a különböző foglalkoztatási módok szélesebb körben alkalmazhatók, mint a közszférában. Az időközönként eltérő munkaerőigény vállalkozási formában rugalmasabban kezelhető, a rendelkezésre álló állomány egy része szükség esetén átcsoportosítható a különböző munkaterületek között.
- Egyértelmű felelősségi viszonyok létrehozása.
- A működés racionalizálható: az egységes működtetéssel megvalósulhat a központosított beszerzés ezáltal olcsóbb beszállítói árak érhetőek el.
- Az üzleti szemlélet erősödik.
- A működés rugalmassága nő.
- A számonkérés, monitoring a hatékonyság és költségoptimalizálás szolgálatába állítható.

Az Önkormányzat gondot fordít a közterületek megfelelő színvonalon tartására, ennek érdekében:

- fokozott figyelmet kell fordítani a közterületek gondozására, tisztántartására, virágosítására,
- a temető zöldterületének rendszeres gondozására, tisztántartására,
- figyelmet kell fordítani a köztéri építmények állagának megóvására,

- tisztántartására,
- külterületi utak, zöldövezet karbantartására.

A Képviselő-testület fontosnak tartja a közúthálózat, a kerékpárutak, a járdák, a csatornahálózat, a vízvezetékrendszer, a szennyvízcsatorna rendszer, a villamos energia, a gáz, a közvilágítás, a telefon, az internet, a helyi kábeltelevízió szolgáltatások megfelelő biztosítását.

Kiemelt célok:

- Az Önkormányzat tulajdonában lévő utak folyamatos felújítása, korszerűsítése, csapadékvíz elvezetésének biztosítása,
- A település szabad strandjainak és a hozzá tartozó parkolóknak a karbantartása,
- A település külterületi útjainak helyreállítása, folyamatos karbantartása, csapadékvíz szakszerű elvezetésének megoldása,
- A közterületek gondozása, tisztántartása, virágosítása, Önkormányzat tulajdonában lévő épületek állagmegóvása.

#### **5.5. Egészségügyi alapellátás, az egészséges életmód**

Az Önkormányzat kötelező feladata az egészségügyi alapellátás biztosítása. A település Egészségházában kap helyet a házi orvos, a fogorvos, a védőnő, a gyógyszerész.

Az épület akadálymentesített.

A hétfői és az éjszakai ügyeletet, valamint a betegek szakorvosi ellátását a balatonfüredi Városi Rendelőintézetben az Országos Mentőszolgálat látja el a Balatonfüredi Többcélú Társulással kötött Társulási Megállapodás keretén belül.

A Képviselő-testület a gazdasági program időtartama alatt a fenti megoldások biztosításával kívánja ellátni az egészségügyi alapellátással kapcsolatos feladatait. Az Egészségházat fenntartja és rendszeresen karbantartja, a szükséges javítási, pótlási feladatokat elvégzi ill., elvégezteti, az eszközállományt biztosítja.

A Képviselő-testület az egészséges életmód közösségi feltételeinek elősegítése érdekében:

- arra törekszik, hogy a Képviselő-testület, a köznevelési intézmények, a civil szervezetek, a szociális- és egészségügyi ellátást végző intézmények és személyek folyamatosan együttműködjenek egymással az egészséges életmód feltételeinek javítása érdekében,
- támogatja azokat a kezdeményezéseket, melyek az egészséges életmóddal, az egészségmegőréssel, az időskorúak problémájával, a hátrányos szociális helyzetbe került személyekkel kapcsolatos felvilágosító, tájékoztató, segítő tevékenységre irányul,
- továbbra is következetesen figyelemmel kíséri, hogy a középületekben, közművelődési intézményekben dohányzásra ne kerüljön sor,
- a Civilek házában a témával kapcsolatosan a korábbiakhoz hasonlóan rendszeresen szervez előadást, tájékoztatást.

#### **5.4. Kulturális szolgáltatás, könyvtári ellátás**

A kulturális szolgáltatás keretében jelentős szerep hárul többek között a Németh László Művelődési Ház és Könyvtárra. A településen minden évben jelentős a kulturális rendezvények száma. A Képviselő-testület arra, törekszik, hogy a település lakosai számára, az év 365 napján elérhető, közösség építő programok kerüljenek megszervezésre, helyet

biztosítva a népművészeti, népzenei kezdeményezéseknek.

A Képviselő-testület ezek mellett törekszik hosszú távú partnerség keretében más kulturális programok bevonására és ezeknek a helyi lakosság részére való biztosítására, nagyban támaszkodva az időszaki, turizmus orientált rendezvények mellett a helyi általános és zeneiskola és a köré szerveződő programokra. Célja az itt élő, helyi művészek bemutatkozási lehetőségének biztosítása, helyi gyűjtők anyagának bemutatása nyitott udvarok, galériák programok szervezése által.

### **5.5. Szociális, gyermekjóléti szolgáltatások és ellátások**

A Képviselő-testület fontosnak tartja a szociális alapellátások biztosítását, olyan szociális háló megteremtését, amely biztonságot nyújt a település lakosságának.

A település szociális biztonsága és megőrzése érdekében a Képviselő-testület a szociális igazgatásról és a szociális, valamint gyermekvédelmi ellátások helyi szabályozásáról szóló rendeletét rendszeresen felülvizsgálja, szükség esetén aktualizálja.

E rendeletben a jogszabályban előírt kötelező szociális ellátásokon kívül számos támogatási lehetőség került szabályozásra, amelyek a településen élők problémáira nyújthatnak segítséget.

Ilyen támogatások:

- települési támogatás, mely lehet eseti és rendszeres;
- születési támogatás;
- oktatási támogatás;
- temetési támogatás;
- köztemetés - temetési költség megtérítése alóli részben, vagy egészben mentesség;

Az Önkormányzat az alábbi személyes gondoskodási formákat a Balatonfüredi Többcélú Társulás által fenntartott Balatonfüredi Szociális Alapszolgáltatási Központ által látja el:

- házi segítségnyújtás;
- családsegítés;
- jelzőrendszeres házi segítségnyújtás;
- időskorúak nappali ellátása;
- fogyatékosok nappali ellátása;
- gyermekjóléti szolgáltatás.

Az Önkormányzat évek óta részt vesz a szociális tűzifa programban.

A Képviselő-testület a szociális és gyermekjóléti ellátások biztosítása érdekében továbbra is fontosnak tartja:

- a helyi szabályozás rendszeres felülvizsgálatát, mind a magasabb rendű jogszabály változása esetén, mid pedig a helyben megjelenő problémák kezelése érdekében;
- lehetőségeihez mérten a szociális támogatások, ellátások fenntartását, kibővítését;
- a szociális ellátási igények felmérését;
- a probléma felmerülésekor a gyors segítségnyújtás lehetőségének biztosítását.

### **5.6. Helyi környezet- és természetvédelem, vízgazdálkodás, vízkárelhárítás**

A Tihanyi-félszigetért érzett felelősségtudatunk miatt a program időszak kiemelt eleme a természetvédelem, a fenntartható ökológiai megközelítés. Hogy minél kisebb ökológiai lábnyomot hagyjunk magunk után, nemcsak a helybélieknek fontos, de a turisták számára is meghatározó vonzerővel bírhat. A környezettudatosság olyan elv, mely a működés, működtetés költségminimalizálást is eredményezi, miközben a tudatos desztinációválasztók egyszerű elérését is biztosítja. Az épített és a természeti környezetvédelme közös érdekünk. Ezen feladatok megvalósításában a Balaton-Felvidéki Nemzeti Park Igazgatóságával, valamint a Balatoni Limnológiai Kutatóintézet munkatársai nyújtanak segítséget.

Kiemelt projektként kezeljük:

- a szürkemarhatartást, melyet a jövőben magyar tarkákat kívánunk kiegészíteni, tekintettel arra, hogy a terület kezelésének a jövője az állattartáson is múlik.
- a Life40asFOREST Uniós projekt keretében folytatott erdőkezelést, melynek lényege, hogy az elszegényített erdő fajgazdagítása kerüljön megoldásra és az erdő stabilabbá váljon.
- a gyepek kezelését, mely egyre hatékonyabbá válik, mivel az eddig bérleményben álló földterületek egy része visszakerült a Nemzeti Parkhoz.
- a vadgazdálkodást, tekintettel arra, hogy a Tihanyi félsziget egy különleges vadgazdálkodási egység. Az elsődleges cél a természetvédelmi érdek érvényesítése.

Ennek érdekében a Képviselő-testület fontos feladatának tartja:

- a védelmet igénylő vagy védelem alá vonandó építészeti, természeti értékek áttekintését;
- az illegális szemétkerakók felszámolását, kialakulásuk megelőzését;
- rendszeres parlagfű irtást.

Az ivóvíz ellátás és a szennyvízelvezetés szinte a teljes belterületen biztosított.

A településen ezután kialakult új fejlesztési területek ivóvíz ellátása és szennyvíz elvezetése esetleges pályázati lehetőségek kihasználásával és a tulajdonosok összefogásával valósulhat meg.

A csapadékvíz elvezetésére - főleg a csúszásveszélyes területeken - kiemelt figyelmet kell fordítani, a meglévő elvezetések karbantartása kiemelt és fokozott figyelmet igényel.

### **5.7. Helyi adó, adópolitika**

Az Önkormányzat fontosnak tartja a helyi adópolitika célkitűzések megfogalmazását, mivel ez a település elsődleges bevételi forrása és jelentősen befolyásolja a településen keletkező saját bevételeket, illetve hatással van a településen élők anyagi helyzetére.

A helyi adók esetében az Önkormányzat Képviselő-testülete az adóztatást úgy kívánja kialakítani, hogy az egy meghatározott stabilitás, kiszámíthatóság mellett az Önkormányzat biztos

bevételi forrását jelentse, ugyanakkor az adózói kört illetően méltányos is legyen. A ciklus folyamán csak indokolt esetben kívánja emelni a lakosság adóterheit.

A helyi adóztatás során az Önkormányzat Képviselő-testülete:

- minden évben megvizsgálja a helyi adóztatás által nyújtott bevételszerzési lehetőségeket,
- adónemenként meghatározza az érintett adózói kör nagyságát, a várható bevételt, dönt az adórendelet esetleges módosításáról,
- új adónemet csak indokolt esetben vezet be,

Az adóbevételek növelése érdekében a Képviselő-testület fokozott figyelmet fordít arra, hogy:

- az adózók fizetési morálja javuljon, ennek érdekében rendszeresen tájékozódik az adóintézkedések nagyságáról, a beszédre tett intézkedésekről, illetve a szükséges adó végrehajtási szankciók alkalmazásáról, valamint az intézkedések alapján elért eredményekről,
- az adóalanyok teljes köre adóztatásra kerüljön, ennek érdekében tájékoztatást kér az adóalanyi kör adóbejelentkezési kötelezettsége teljesítéséről, a lehetséges adóalanyok és a vonatkozó nyilvántartások egyeztetésének eredményéről, az adózók tájékoztatást kapjanak az adóbevételek felhasználásáról, mivel az adóforintok ismert felhasználási célja, illetve elért eredményei segítik az önkéntes befizetést.

Az egyes adónemek alakulását az elmúlt időszakra vonatkozóan a következő táblázat szemlélteti.

*Helyi adóbevételek alakulása*

<b>Adónem (Ft-ban)</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Építményadó	136 802 809	149 532 131	150 682 279	202 524 623	222 309 296
Telekadó	64 854 624	61 489 578	57 081 576	106 045 067	111 576 781
Idegenforgalmi adó	7 881 319	62 080 018	90 056 865	105 050 379	132 133 690
Iparüzési adó	100 772 329	63 295 133	122 325 800	170 014 078	197 982 614
Gépjárműadó bevétel 40%	5 319	0	0	0	0
Pótlék	744 990	940 731	2 002 516	3 476 580	4 269 351
Bírság	353 189	1 269 203	937 263	3 039 879	1 295 302
Talajterhelési díj	550 920	536 004	562 320	343 200	309 600
<b>Összesen</b>	<b>311 965 499</b>	<b>339 142 798</b>	<b>423 648 619</b>	<b>590 493 806</b>	<b>669 876 634</b>

### **5.8. Idegenforgalom, turizmus**

Tihany tekintetében a meghatározó bevételi forrást mind a lakosság, mind az önkormányzat számára az idegenforgalom jelenti. Ezt a tényt mindenképpen figyelembe kell venni a település fejlesztési irányának meghatározásakor. A stratégia kulcseleme lesz a megváltozó turizmus-fogyasztási igényekre való válasz kialakítása, melynek legfőbb eszköze a civil szerveződés, mely a turisztikai fejlesztésekkel kapcsolatos „kerekasztal” beszélgetések. Ennek keretén belül a turizmus résztvevői (önkormányzat, vállalkozók, szállásadók, a kultúra és sport képviselői, valamint a fogyasztók képviselői) javaslatokat fogalmaznak meg a település jövőjére vonatkozóan.

A turizmus fejlesztése többlet erőforrásokat igényel, amelyekre megfelelő pénzügyi és humán erőt biztosítunk.

- Fejleszteni kell a település turisztikai arculatát.
- Létre kell hozni a település turizmusát segítő egységes online felületet, egy tematikus honlaphoz kapcsolódóan.
- Kiemelten kell kezelni azokat a fejlesztéseket, amelyek turisztikailag kiemelkedő jelentőséggel bírnak, vonzerőt jelentenek.
- A településen megvalósított beruházások közvetlenül vagy közvetve bevételt jelenthetnek a szobakiadással foglalkozók, a településen működő idegenforgalmi, vendéglátó, kereskedelmi vállalkozások és az önkormányzat számára egyaránt.
- Az idelátogató vendégek komfortérzetének fokozása érdekében elengedhetetlen a közterületek, közutak fejlesztése pályázati lehetőségek igénybevitelével.
- Az Önkormányzat honlapján továbbra is szerepeltetni kell a turisztikai lehetőségeket, megjelenési lehetőséget kell biztosítani a szobakiadással, idegenforgalommal foglalkozók számára.
- A turisztikai szezon meghosszabbítása egyedi kulturális programokkal.
- Szorosan együtt kell működni a Tihanyi Legenda Közhasznú Nonprofit Kft-vel a turisztikai feladatok magas színvonalú ellátása érdekében.

### **5.9. Sport, ifjúsági ügyek**

Településünk természeti adottságainak és turisztikailag kiemelt szerepének köszönhetően rendszeresen helyszínt biztosít számos országos és nemzetközi sportrendezvénynek.

A Képviselő-testület a helyi sport, és ifjúsági ügyekkel kapcsolatos feladatait az iskola, az óvoda, a Németh László Művelődési Ház és Könyvtár és az egyesületek közreműködésével oldja meg.

Rendszeresen megszervezésre kerülnek különböző kirándulások, túrák, programok.

Az Önkormányzat a helyi sport és ifjúsági ügyekkel kapcsolatos feladatainak ellátása érdekében továbbra is támogatni kívánja a megrendezésre kerülő programokat, rendezvényeket.

A meglévő kerékpárutak fenntartása, esetleges nyomvonal bővítésének lehetőségei kiemelt prioritást élveznek az Önkormányzat elképzelései között, hiszen a kerékpáros turizmus folyamatos növekedést mutat.

A vízi sportok támogatása érdekében lehetőséget biztosít az eszközök használatát elősegítő technikai háttér kiépítésére, Tihany környezeti adottságainak figyelembe vételével.

### **5.10. Közreműködés a település közbiztonságának biztosításában**

A község területén a közbiztonság megfelelőnek mondható. Az esetleges problémák rendszerint a nyári időszakban jelentkeznek, amikor a településen tartózkodók száma (üdülőtulajdonosok, turisták, átmenő forgalom) jelentősen megnő.

Az Önkormányzat a helyi közbiztonsági feladatok ellátása, illetve színvonalának javítása érdekében:

- támogatja a közbiztonság növelését segítő programok, tájékoztatók szervezését, ilyen programok tartását kezdeményezi a rendvédelmi szerveknél,
- javaslatokat, észrevételeket tesz a rendőrség helyi munkájának hatékonyabbá tételére,

- felhívja a rendőrség figyelmét a tudomására jutott, közbiztonságot veszélyeztető körülményekre,
- a polgármester és a körzeti megbízott rendszeresen egyeztet az esetlegesen felmerülő problémák, vagy a megelőzés érdekében és biztosítja a körzeti megbízott folyamatos kapcsolattartását a helybéliekkel,
- prioritást képeznek a biztonságos közlekedés feltételeinek javítása, ezen belül új ygalogos-átkelőhelyek kialakítása, sebességkorlátozó táblák kihelyezése,

### **5.11. Hulladékgazdálkodás**

A településen a lakossági hulladék elszállítás heti rendszerességgel biztosított, a szelektív hulladékgyűjtő hely a falugondnokság területén került kialakításra, évente egy alkalommal ingyenes lomtalanítási akciót szervez a szolgáltató.

Az Önkormányzat hulladékgazdálkodási feladatainak ellátása érdekében a Képviselő-testület továbbra is fontosnak tartja:

- a lakosság tájékoztatását, tudatformálását, környezeti nevelésének fokozását; a szelektív hulladékgyűjtés fenntartását, további népszerűsítését;
- a hulladékszolgáltatási szerződéssel még nem rendelkező tulajdonosok szankcionálását a szolgáltatás mielőbbi igénybevétele érdekében.

### **5.12. Közigazgatás**

Az Önkormányzat 2013. január 1. napjától a közigazgatási feladatait a Tihanyi Közös Önkormányzati Hivatalon (a továbbiakban: Közös Hivatal) keresztül látja el. A Közös Hivatalhoz tartozó települések: Tihany (mint székhely település), Aszófő, Örvényes, Balatonakali, Balatonudvari. Az Önkormányzat a Közös Hivatal fenntartásához az állami támogatás mellett forrást rendel, a szolgáltatás színvonalon tartása érdekében.

A megfelelő színvonal megtartása érdekében szükséges:

- az ügyfélbarát önkormányzati szolgáltató tevékenység fenntartása a községben;
- a közigazgatás tárgyi feltételeinek javítása.

### **5.13 Munkahelyteremtés feltételeinek elősegítése**

Az Önkormányzat tulajdonában lévő lakások és helyiségek bérletéről, az elidegenítésükre vonatkozó szabályokról, valamint a lakbérek mértékéről szóló 5/2025. (II.28.) számú önkormányzati rendelet lehetőséget ad a településen ingatlanal nem rendelkező munkavállalók részére a lakhatási feltételek biztosítására. Ennek köszönhetően a település munkaadói a munkavállalók részére kedvezőbb feltételekkel tudják kínálni meghirdetett pozícióikat.

## **5. Tervezett beruházások, fejlesztése**

Az Önkormányzat Képviselő-testülete a 2025-2029. évi időszakban az alábbi beruházásokat, fejlesztéseket szeretné megvalósítani: *(A számozás nem jelent fontossági sorrendet!)*

### **1. Tájrendezés, történeti levendula ültetvények visszatelepítése, ökosport helyszínek létrehozása:**

A félszigeten őshonos levendulatelepek részben elpusztultak, ezek rehabilitációja jelentős környezeti fejlődést okoz, hozzájárul a környezettudatosság növekedéséhez, a helyi feldolgozóipar alapanyag ellátásának biztosításához. A sérült táji elemek helyreállítása, a tanösvények, remetebartlangok felújítása növeli a lakosság identitását, a helyben tartó képességet, bővíti a programkínálatot. A tanösvények, kerékpáros pihenők és a lovasturizmus helyszíneinek létrehozása az öko- és kulturális félsziget imázshoz tartozó minőségi beruházás.

### **2. A közterületeken létesített nyilvános WC-k számának növelését, meglévő nyilvános WC felújítása**

A település turisztikai leterheltsége indokoltá teszi a nyilvános WC-k számának növelését a meglévő szolgáltatási helyszínek felújítása mellett figyelembe véve az EU irányelvekben rögzített akadálymentesítési követelményekre. Ezzel nem csak a szolgáltatás színvonalának emelését érjük el, hanem általa az önkormányzat többletbevételhez jut.

### **3. A település parkolási infrastruktúrájának modernizálása**

A településen áthaladó és a településre érkező gépjárművek száma az utóbbi években jelentősen megnövekedett. Az újabb parkolóhelyek biztosítása mellett szükségessé válik a meglévő parkolási rendszer újragondolása, átszervezése, a szolgáltatás minőségének javítása érdekében. Célunk olyan rendszer kialakítása, mely hatékonyan szolgálja a szolgáltatás igénybevételének lehetőségét és ellenőrzését, amely piacképes bevételi forrást biztosít a településnek.

### **4. Közösségi rendezvényhelyszín létesítése**

Fontosnak tartjuk a településen élők kulturális közösségének támogatását, melyhez elengedhetetlen egy olyan helyszín biztosítása, ahol az összetartozás, a szociális kapcsolatok ápolása biztosított. Ezzel tért kívánunk biztosítani a helyi kezdeményezésekhez, amely a településen élők generációk találkozását is biztosítja.

### **5. „365 nap Tihanyban” idegenforgalmi program kidolgozása**

A szezonon túli időszak vonzerőinek, szolgáltatásainak, marketingjének alakításával, fejlesztésével, a szezonon kívüli időszak középpontba kerülésével a régióra irányuló figyelem jelentősen növelhető és folyamatosan fenntartható. A turisztikai piacképesség növelése érdekében egyre inkább elvárás a turizmusgazdaság integrált tervezésére, a kidolgozott koncepciók, stratégiák folyamatos továbbfejlesztése. Ennek keretén belül kidolgozásra került a „365 nap Tihanyban” turisztikai koncepció, melynek egyik fő elemeiként - a turisztikai szezonon kívüli időszak meghosszabbítása érdekében - az egészség- és ökoturizmus határozzuk meg.

### **6. Műemlékvédett épületek hasznosítására vonatkozó koncepció kidolgozása**

Műemlékvédelem alatt álló épületeink fennmaradásának, eszmei és gazdasági feltételeinek

biztosítása közös feladatunk. Számolni kell a folyamatos és elkerülhetetlen rongálódással (környezetszennyezés, épületet ért korábbi terhelés, kopás, páralecsapódás), amelyek veszélyeztetik az épületek fennmaradását. Ezért a település feladatai közé kell, hogy tartozzon épületeink restaurálása, korszerű műemlékvédelmi módszerekkel történő állagromlás lelassítása.

Műemlékvédelem alatt álló épületeink részben hatósági feladat által, a feladatok szabályozásával az épület használatának megállapításával és ellenőrzésével, esetleges javítási munkák elrendelésével, a kivitelezés felügyeletével a Hivatal munkatársaira helyez a jövőben szélesebb körű feladatot.

## **7. Sajkodi út felújítása**

Tihany Község Önkormányzata két éve kapta meg tulajdonba a 71. számú főútról a sajkodi településrészre bevezető közúti szakaszt, melynek állapota jelentős felújítást igényel. A településrész infrastruktúrájának fejlesztése, valamint a lakosság és a területre látogatók közlekedésbiztonsága érdekében a pályázati lehetőségek megnyílásával útburkolati cserét kívánunk végrehajtani.

## **6. Összefoglaló**

A fenti gazdasági program alapvető célja az, hogy a tervezett időszakra a lehetséges gazdasági-pénzügyi forrásokat prognosztizálja és a település fejlődésének szolgálatába állítsa. Mindezek alapján tartalmazza:

- az átgondolt humán erőforrás gazdálkodás,
- a lakossággal, kistérségi és régiós intézményekkel, társadalmi szervezetekkel, önszerveződő közösségekkel való folyamatos együttműködés,
- a magas szakmai színvonalon működő önkormányzati intézményrendszer működtetésével.

Az Önkormányzat gazdasági programja a pályázatok ismeretében folyamatosan módosulhat, mert a fejlesztéshez e források megszerzése nélkülözhetetlen.

Tihany, 2025. március 24.

**Kötél Balázs**  
polgármester